



ESTATUTO SOCIAL DA

CPFL ENERGIAS RENOVAVEIS S.A.

NIRE 35.300.335.813

CNPJ/MF nº 08.439.659/0001-50

CAPÍTULO I

DENOMINAÇÃO, OBJETO, SEDE E DURAÇÃO

Artigo 1º. A CPFL ENERGIAS RENOVAVEIS S.A. (“**Companhia**”) reger-se-á pelo presente Estatuto Social e pela legislação aplicável

Artigo 2º. A Companhia tem por objeto social:

(a) a exploração de empreendimentos de geração de energia elétrica que não utilizem combustível fóssil ou nuclear, tais como, pequenas centrais hidrelétricas - PCHs, eólicas, termoelétricas de biomassa, energia fotovoltaica, com a consequente prestação de serviço público de geração de energia elétrica;

(b) a exploração de atividades de projeto, engenharia, licenciamento, financiamento, aquisição, operação e manutenção de ativos de geração e potenciais de geração de energia, desde que relacionados a empreendimentos de geração de energia elétrica que não utilizem combustível fóssil ou nuclear, nos termos do item (a) acima;

(c) a comercialização de energia elétrica, que compreende a compra e venda, a importação e exportação de energia elétrica para outros comercializadores, geradores, distribuidores ou consumidores que tenham a livre opção de escolha do fornecedor, bem como atuação junto à Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE;

BYLAWS OF

CPFL ENERGIAS RENOVAVEIS S.A.

**COMPANY’S REGISTRY (NIRE)
35.300.335.813**

**CORPORATE TAXPAYER NUMBER
(CNPJ/MF) 08.439.659/0001-50**

CHAPTER I

CORPORATE NAME, PURPOSE, HEAD OFFICE AND TERM

Article 1. CPFL ENERGIAS RENOVAVEIS S.A. (“**Company**”) shall be governed by these Bylaws and the applicable legislation.

Article 2. The Company has as its corporate purpose to:

(a) developing electric energy generating projects not using fossil or nuclear fuel, such as small hydroelectric plants (SHPs), wind farms, biomass-fired thermal power plants and photovoltaic plants, with the subsequent provision of public electric energy generation services;

(b) developing project activities, engineering, licensing, financing, acquisition, operation and maintenance of generation assets and power generation potential, provided that it is related to the electric energy generation projects not using fossil or nuclear fuel, as set forth in item (a) above;

(c) the sale of electric energy, comprising the purchase and sale, import and export of electric energy to other concessionaires, producers, distributors or consumers that have a free choice of supplier, and operations with the Electric Power Trade Chamber (CCEE);



(d) o investimento no capital de outras sociedades (de forma individual ou sob a forma de consórcio de empreendimentos) na área de geração de energia elétrica, sem a utilização de combustível fóssil ou nuclear, nos termos do item (a) acima, ou de serviços a esta relacionados;

(e) a prestação dos serviços e a intermediação de negócios associados, vinculados ou necessários para a comercialização de energia elétrica gerada pelos empreendimentos detidos pela Companhia; e

(f) o exercício de outras atividades, direta ou indiretamente, no todo ou em parte, vinculadas ao seu objeto social.

Parágrafo 1º. A Companhia poderá desenvolver suas atividades, direta ou indiretamente, através de investimentos no capital de sociedades investidas; de títulos ou outros direitos conversíveis em capital social ou, ainda, por meio de fundos de investimentos em participações.

Parágrafo 2º. As sociedades investidas podem ter a forma de sociedades empresárias limitadas ou sociedades por ações, de capital aberto ou fechado, e podem estar localizadas no Brasil ou no exterior, desde que neste caso o investimento seja relacionado a projetos no Brasil.

Parágrafo 3º. A Companhia poderá também praticar as demais atividades razoavelmente esperadas de uma empresa holding, incluindo, sem limitação, negociar e obter financiamentos, contratar serviços de terceiros no interesse do grupo econômico da Companhia, e prestar garantias para sociedades do grupo econômico da Companhia, desde que tais atividades estejam relacionadas a empreendimentos de geração de energia elétrica que não utilizem

(d) investing in the capital of other companies (individually or as a consortium of enterprises) in the electric energy generation sector, without using fossil or nuclear fuel, as set forth in item (a) above, or related services;

(e) providing services and intermediation of businesses associated with, related to or required for the sale of electric energy generated by the projects held by the Company; and

(f) performing other activities, directly or indirectly, in whole or in part, subject to the Company's corporate purpose.

Paragraph 1. The Company may carry out its activities, directly or indirectly, through investments in investees; securities or other rights convertible into capital, or even through private equity funds.

Paragraph 2. The investees may be limited-liability companies or corporations, publicly or privately held, and may be located in Brazil or abroad, provided that the investment is related to projects in Brazil.

Paragraph 3. The Company may also engage in other activities reasonably expected from a holding company, including, but not limited to, negotiate and obtain financing, and contract third-party services to the Company's business group, provided that such activities are related to electric energy generation projects not using fossil or nuclear fuel.



combustível fóssil ou nuclear.

Artigo 3º. A Companhia tem sua sede social e foro na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Rua Jorge Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, podendo abrir filiais, agências, escritórios e estabelecimentos em qualquer parte do território nacional, por deliberação da Diretoria Executiva, ou no exterior, por deliberação do Conselho de Administração.

Artigo 4º. O prazo de duração da Companhia é indeterminado.

CAPÍTULO II CAPITAL SOCIAL E DAS AÇÕES

Artigo 5º. O capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 4.032.291.914.16 (quatro bilhões, trinta e dois milhões, duzentos e noventa e um mil, novecentos e quatorze reais e dezesseis centavos), dividido em 593.782.504 (quinhentos e noventa e três milhões, setecentos e oitenta e dois mil, quinhentos e quatro) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

Parágrafo Único. A Companhia, por deliberação da Diretoria Executiva, contratará serviços de ações escriturais com instituição financeira autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") a manter esse serviço.

Artigo 6º. A Companhia, por meio de deliberação tomada em Assembleia Geral, poderá emitir ações preferenciais, em uma ou mais classes, resgatáveis ou não, observando o limite legal.

Artigo 7º. A Companhia, mediante aprovação da Assembleia Geral, poderá emitir debêntures, conversíveis ou não em ações,

Article 3. The Company has its registered office and jurisdiction in the city of Campinas, State of São Paulo, at Rua Jorge Figueiredo Corrêa, nº 1.632, part, Jardim Professora Tarcília, Zip Code 13087-397, and it may establish branches, agencies, offices and establishments anywhere in Brazil, by decision of the Board of Executive Officers, or abroad, by resolution of the Board of Directors.

Article 4. The Company was established for indefinite period.

CHAPTER II CAPITAL STOCK AND SHARES

Article 5. The Company's subscribed and paid-in capital stock is R\$ 4,032,291,914.16 (four billion, thirty-two million, two hundred and ninety-one thousand, nine hundred and fourteen reais and sixteen cents), divided into 593,782,504 (five hundred and ninety-three million, seven hundred and eighty-two thousand, five hundred and four) book-entry common shares with no par value.

Sole Paragraph. The Company, by deliberation of the Board of Executive Officer, shall retain the book-entry shares to a financial institution authorized by Brazilian Securities and Exchange Commission, Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") to provide such services.

Article 6. The Company, by deliberation of Shareholders' Meeting, may issue preferred shares, in one or more classes, redeemable or not, subject to the legal limit.

Article 7. The Company, by deliberation of Shareholders' Meeting, may issue debentures, whether convertible into shares



que conferirão aos seus titulares direito de crédito contra ela, bem como notas promissórias.

Artigo 8º. É vedado à Companhia emitir partes beneficiárias.

CAPÍTULO III ORGÃOS DA COMPANHIA

Artigo 9º. São órgãos da Companhia:

- (a)** a Assembleia Geral;
- (b)** o Conselho de Administração;
- (c)** a Diretoria Executiva; e
- (d)** o Conselho Fiscal.

SEÇÃO I ASSEMBLEIA GERAL

Artigo 10. A Assembleia Geral reunir-se-á ordinariamente até o dia 30 de abril de cada ano e extraordinariamente sempre que convocada pelo Conselho de Administração, pelo Conselho Fiscal quando instalado, ou por acionistas, na forma da lei, a fim de:

- (a)** tomar as contas dos Administradores, relativas ao último exercício social;
- (b)** examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, instruídas com parecer do Conselho Fiscal, quando instalado;
- (c)** deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição dos dividendos;
- (d)** eleger e destituir os membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal, quando instalado;
- (e)** eleger e destituir os membros do Conselho de Administração;
- (f)** fixar os honorários globais dos Administradores, bem como os honorários do

or not, which shall grant to the holders the right to claim against the Company, as well as commercial paper.

Article 8. The Company shall not issue participation securities.

CHAPTER III COMPANY BODIES

Article 9. The Company's bodies are:

- (a)** Shareholders' Meeting;
- (b)** Board of Directors;
- (c)** Board of Executive Officers; and
- (d)** Fiscal Council.

SECTION I SHAREHOLDERS' MEETING

Article 10. The Shareholders' Meeting shall be held ordinarily until April 30 of each year and extraordinarily whenever called by the Board of Directors, the Fiscal Council when installed, or by shareholders, according to the law in order to:

- (a)** receive the accounts of the Directors, for the last fiscal year;
- (b)** analyze, discuss and vote on the financial statements, provided with the opinion of the Fiscal Council, when installed;
- (c)** resolve on the allocation of net income and distribution of dividends;
- (d)** elect and dismiss the effective and alternate members of the Fiscal Council, when installed;
- (e)** elect and dismiss the Board of Directors members;
- (f)** establish the global compensation of the members of the Board of Directors and



Conselho Fiscal quando instalado.

Executive Board, as well as the compensation of the Fiscal Council, when installed.

(g) deliberar sobre a emissão de debêntures, conversíveis ou não em ações, que conferirão aos seus titulares direitos de crédito contra ela, bem como notas promissórias;

(g) resolve on the issuance of debentures, whether convertible into shares or not, which shall grant to the holders the right to claim against the Company, as well as commercial paper.

(h) deliberar sobre a emissão de ações preferenciais, em uma ou mais classes, resgatáveis ou não, observando o limite legal;

(h) resolve on the preferred shares, in one or more classes, redeemable or not, subject to the legal limit.

(i) declarar dividendos intermediários e/ou intercalares, nos termos da legislação em vigor, bem como declarar juros sobre capital próprio, observado o disposto neste Estatuto;

(i) declare interim and/or periodical dividends pursuant to the legislation in force, as well as declare interest on equity, observing the provisions herein;

(j) determinar o modo de liquidação e nomear o liquidante;

(j) determine the method of liquidation and appoint the liquidator;

(k) resolver os casos omissos neste Estatuto Social e exercer outras atribuições que a lei, ou este Estatuto Social, não confiram a outro órgão da Companhia.

(k) resolve any silent cases in these Bylaws and perform other duties that the law, or these Bylaws, do not assign to another body of the Company.

Artigo 11. A Assembleia Geral será presidida pelo Presidente do Conselho de Administração e, na sua ausência, pelo Vice-Presidente e, na ausência deste, pelo Diretor Presidente da Companhia. Caberá ao Presidente da Assembleia Geral a escolha do Secretário.

Article 11. The Shareholders' Meeting shall be chaired by the Chairman of the Board of Directors and in his/her absence, by the Vice-Chairman and, in his/her absence, by the Company's Chief Executive Officer. The Chairman of the Shareholder's Meeting shall select the Secretary.

SEÇÃO II CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

SECTION II BOARD OF DIRECTORS

Artigo 12. O Conselho de Administração será composto por no mínimo 3 (três) e, no máximo, 7 (sete) membros efetivos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, para um mandato unificado de 2 (dois) anos, sendo permitida a reeleição.

Article 12. The Board of Directors shall be composed of at least 3 (three) and up to 7 (seven) effective members elected and dismissed by the Shareholders' Meeting for an unified term of office of 2 years being allowed the reelection.

Parágrafo Único. O Conselho de Administração terá um Presidente e um Vice-Presidente, eleitos por seus membros na

Sole Paragraph. The Board of Directors shall have a Chairman and a Vice-Chairman elected by its members at the first ordinary



primeira reunião ordinária que ocorrer após a eleição dos conselheiros.

Artigo 13. Os membros do Conselho de Administração serão investidos em seus respectivos cargos mediante assinatura, de termo de posse, que serão lavrados em livro próprio, e permanecerão em seus cargos até a investidura de seus sucessores.

Artigo 14. Havendo a vacância de membro do Conselho de Administração, seu substituto poderá ser nomeado pelo Presidente do Conselho e, na sua ausência, pelo Vice Presidente do Conselho e servirá até a primeira Assembleia Geral a ser realizada após a vacância.

Parágrafo 1º. No caso de ausência ou impedimento temporário do Presidente do Conselho de Administração, suas atribuições serão exercidas pelo Vice-Presidente.

Parágrafo 2º. No caso de vacância do cargo de Presidente do Conselho, assumirá o Vice-Presidente, que permanecerá no cargo até que o Conselho escolha o seu novo titular Presidente, exercendo o substituto o mandato pelo prazo restante.

Parágrafo 3º. Os Conselheiros poderão enviar, antecipadamente, seu voto, que valerá para fins de verificação de quóruns de instalação e de deliberação, desde que encaminhado, por escrito, à Companhia, até o início da reunião, em atenção ao Presidente da respectiva reunião do Conselho de Administração.

Artigo 15. Compete ao Conselho de Administração, além das demais atribuições previstas em lei ou neste Estatuto:

(a) eleger os membros da Diretoria, podendo destituí-los a qualquer tempo.

meeting held after the election of the Directors.

Article 13. The Board of Directors members shall take office in their respective positions upon signing the instrument of investiture, in the appropriate book, and shall remain in their positions until the election of their successors.

Article 14. In case of the vacancy of member of the Board of Directors, his/her substitute shall be appointed by the Chairman of the Board and, in his/her absence, by the Vice Chairman of the Board and he/she shall serve until the next Shareholders' Meeting to be held after the vacancy.

Paragraph 1. In case of temporary absence or inability of the Chairman of the Board of Directors, his/her duties shall be exercised by the Vice Chairman.

Paragraph 2. In case of vacancy of the position of Chairman of the Board of Directors, the Vice Chairman shall hold office until the investiture of the new Chairman chosen by the Board of Directors, which position shall be held by the alternate member for the remaining term.

Paragraph 3º. The Directors may submit in advance their votes for the purpose of checking quorums for the meeting and resolution, as long as it is forwarded in writing to the Company, until the beginning of the meeting, in attention to the Chairman of such Board of Directors' Meeting.

Article 15. The duties of the Board of Directors besides other powers granted by the law or by these Bylaws, are to:

(a) elect members of the Executive Board, being able to dismiss them at any time.



(b) deliberar sobre a contratação de empréstimo ou assunção de dívida de valor igual ou superior a R\$ 57.004.866,16 (cinquenta e sete milhões, quatro mil, oitocentos e sessenta e seis reais e dezesseis centavos) pela Companhia.

(c) deliberar sobre a aquisição de qualquer ativo fixo de valor igual ou superior a R\$ 57.004.866,16 (cinquenta e sete milhões, quatro mil, oitocentos e sessenta e seis reais e dezesseis centavos) e sobre a alienação, oneração de qualquer ativo fixo de valor igual ou superior a R\$ 4.242.363,58 (quatro milhões, duzentos e quarenta e dois mil, trezentos e sessenta e três reais e cinquenta e oito centavos) da Companhia.

(d) autorizar a celebração de contratos pela Companhia com acionistas ou com pessoas por eles controladas ou a eles coligadas ou relacionadas, direta ou indiretamente, de valor igual ou superior a R\$ 14.294.852,58 (quatorze milhões, duzentos e noventa e quatro mil, oitocentos e cinquenta e dois reais e cinquenta e oito centavos);

(e) aprovar a celebração de contratos, por si, de qualquer natureza de valor global superior a R\$ 57.004.866,16 (cinquenta e sete milhões, quatro mil, oitocentos e sessenta e seis reais e dezesseis centavos) ainda que se refira a despesas previstas no orçamento anual.

(f) deliberar sobre a constituição de qualquer espécie de garantia que não envolva ativos fixos de valor igual ou superior a R\$ 57.004.866,16 (cinquenta e sete milhões, quatro mil, oitocentos e sessenta e seis reais e dezesseis centavos), em negócios que digam respeito aos interesses e atividades da Companhia; e a constituição de qualquer espécie de garantia que envolva ativos fixos de valor igual ou superior a R\$ 4.242.363,58 (quatro milhões, duzentos e quarenta e dois mil, trezentos e sessenta e três reais e

(b) decide on obtaining loan or debt assumption in an amount equal to or higher than R\$ 57,004,866.16 (fifty-seven million, four thousand, eight hundred and sixty-six reais and sixteen cents) by the Company.

(c) decide on the acquisition of any fixed asset in an amount equal to or higher than R\$ 57,004,866.16 (fifty-seven million, four thousand, eight hundred and sixty-six reais and sixteen cents) and on the disposal or lien of any fixed assets in an amount equal to or higher than R\$ 4,242,363.58 (four million, two hundred and forty-two thousand, three hundred and sixty-three reais and fifty-eight cents) by the Company.

(d) authorize the execution of agreements by the Company with shareholders or persons controlled by, associated with or related to the shareholders, directly or indirectly, which value is equal to or higher than R\$ 14,294,852.58 (fourteen million, two hundred and ninety-four thousand, eight hundred and fifty-two reais and fifty-eight cents);

(e) approve the execution of agreements, by itself or by its subsidiaries, of any type, which the aggregate value is equal or higher than R\$ 57,004,866.16 (fifty-seven million, four thousand, eight hundred and sixty-six reais and sixteen cents), even if it relates to expenses set in the annual budget.

(f) decide on the constituting of any type of guarantee not involving fixed assets in an amount equal to or higher than R\$ 57,004,866.16 (fifty-seven million, four thousand, eight hundred and sixty-six reais and sixteen cents), in businesses concerning interests and activities of the Company; and the creation of any form of guarantee involving fixed assets in an amount equal to or higher than R\$ 4,242,363.58 (four million, two hundred and forty-two thousand, three hundred and sixty-three reais and fifty-eight



cinquenta e oito centavos) em negócios que digam respeito aos interesses e atividades da Companhia.

(g) pronunciar-se sobre os assuntos que a Diretoria Executiva lhe apresente para sua deliberação ou para serem submetidos à Assembleia Geral;

(h) deliberar sobre a seleção ou destituição dos auditores externos da Companhia nos termos da Lei 6.404/76;

(i) aprovar a abertura, alteração de endereço e o encerramento de filiais, escritórios, agências ou outras instalações no exterior da Companhia e/ou suas subsidiárias e afiliadas;

Parágrafo 1º. As reuniões ordinárias do Conselho de Administração ocorrerão ao menos 3 (três) vezes ao ano, podendo, entretanto, ser realizadas com maior frequência, caso o Presidente do Conselho de Administração assim solicite, por iniciativa própria ou mediante provocação de qualquer membro, deliberando validamente pelo voto da maioria dos conselheiros presentes (dentre eles, obrigatoriamente, o Presidente ou o Vice-Presidente). Os conselheiros poderão participar das reuniões do Conselho de Administração através de conferência telefônica ou videoconferência.

Parágrafo 2º. As reuniões do Conselho de Administração serão convocadas com 10 (dez) dias de antecedência por comunicação enviada pelo Presidente do Conselho de Administração, com a indicação das matérias a serem tratadas e acompanhadas dos documentos de apoio porventura necessários.

Parágrafo 3º. Em caso de manifesta urgência, as reuniões do Conselho de Administração poderão ser convocadas em prazo inferior ao mencionado no parágrafo 2º acima.

cents), in businesses related to the interests and activities of the Company.

(g) express its opinion on the matters that the Board of Executive Officers submits for its resolution or to be submitted to the Shareholders' Meeting;

(h) resolving on the appointment or dismissal of the Company's external auditors pursuant Law 6,404/76;

(i) approve the opening, address alteration and dissolution of branches, offices, agencies or other facilities abroad of the Company or its subsidiaries and/or affiliated companies;

Paragraph 1. The Ordinary Board of Directors' meetings shall be held at least 3 (three) time a year; however, it may also be held more frequently if the Chairman of the Board of Directors requests, on his/her own initiative or upon request of any member, validly resolving based on the vote of the majority of attending Directors (amongst them, necessarily, the Chairman or Vice Chairman). The Directors may attend to the Board of Directors' meetings by conference call or video conference.

Paragraph 2. The Board of Directors' meetings shall be called within 10 (ten) days in advance through the notice submitted by the Chairman of the Board of Directors, indicating the matters to be discussed and along with the supporting documents required.

Paragraph 3. In the event of evident urgency, the Board of Directors' meetings may be called with notice shorter than as provided for in paragraph 2 above.



Parágrafo 4º. No caso de empate na votação, o Presidente do Conselho de Administração e, na sua ausência, o Vice-Presidente, terá, além do voto comum, o de qualidade.

Parágrafo 5º. A presença de todos os membros permitirá a realização de reuniões do Conselho de Administração independentemente de convocação.

Parágrafo 6º. Nas reuniões do Conselho de Administração será permitida a participação dos conselheiros através de conferência telefônica ou videoconferência e serão admitidos os votos por meio de delegação feita em favor de outro Conselheiro, por escrito por correio eletrônico ou por qualquer outro meio de comunicação, computando-se como presentes os membros que assim votarem.

Seção III Diretoria Executiva

Artigo 16. A Diretoria será composta por até 10 (dez) membros, sendo: (i) um Diretor Presidente, (ii) um Diretor Presidente Assistente, (iii) um Diretor Financeiro e de Relação com Investidores, (iv) um Diretor Financeiro Adjunto, (v) um Diretor de Operação e Manutenção Eólica, Biomassa e Solar, (vi) um Diretor de Operação e Manutenção Hidrelétrica, (vii) um Diretor de Engenharia e Obras, (viii) um Diretor de Novos Negócios, (ix) um Diretor Regulatório e de Gestão de Energia e (x) um Diretor Administrativo.

Artigo 17. O mandato dos membros da Diretoria será de 2 (dois) anos, admitida reeleição.

Parágrafo Único. Os membros da Diretoria serão investidos em seus respectivos cargos

Paragraph 4. In the case of a tie vote, the Chairman of the Board of Directors and, in his/her absence, the Vice-Chairman, shall have the casting vote, in addition to the regular vote.

Paragraph 5. The meetings of the Board of Directors may be held irrespective of call with the presence of all its members.

Paragraph 6. At the Board of Directors' meetings Directors may participate via conference call or video conference call and it shall be permitted votes by means of delegation in favor of any of the Board members, by written words, by electronic data transmission or any other means of communication, and shall be computed as present at the Board Meeting.

Section III Board of Executive Officers

Article 16. The Board of Executive Officers shall be composed of up to 10 (ten) members, being: (i) one Chief Executive Officer, (ii) one Assistant Chief Executive Officer, (iii) one Financial and Investor Relations Officer, (iv) one Deputy Financial Officer, (v) one Operation and Maintenance Wind, Biomass and Solar Officer, (vi) one Operation and Maintenance Hydro Officer, (vii) one Engineering Officer, (viii) one New Business Officer, (ix) one Regulatory and Energy Management Officer and (x) one Administrative Officer.

Article 17. The term of office for members of the Board of Executive Officers shall hold the position for be of 2 (two) years, being the reelection permitted.

Sole Paragraph. The Board of Executive Officers members shall take office in their



mediante assinatura, de termo de posse, que serão lavrados em livro próprio, e permanecerão em seus cargos até a investidura de seus sucessores.

Artigo 18. Na hipótese de vagar um dos cargos de Diretor, caberá ao Diretor Presidente substituí-lo provisoriamente ou indicar, dentre os demais Diretores, a quem competirá acumular as funções correspondentes ao cargo vago, até que se proceda a eleição do substituto pelo Conselho de Administração. Em caso de vaga no cargo de Diretor Presidente, competirá ao Presidente do Conselho de Administração indicar um membro da Diretoria Executiva para exercer temporariamente as suas funções até a eleição do substituto.

Parágrafo 1º. O Diretor Presidente, nos seus impedimentos temporários, será substituído por um dos Diretores a ser designado pelo Presidente do Conselho de Administração.

Parágrafo 2º. Em caso de ausência ou impedimento temporário dos demais Diretores, caberá ao Diretor Presidente substituí-lo ou designar outro Diretor para fazê-lo.

Artigo 19. Compete à Diretoria Executiva:

(a) praticar todos os atos necessários ao funcionamento regular da Companhia;

(b) aprovar a abertura, alteração de endereço e o encerramento de filiais, escritórios, agências ou outras instalações em qualquer parte do país da Companhia e/ou suas subsidiárias e afiliadas;

(c) sem prejuízo das alçadas de competência do Conselho de Administração, estabelecidas do presente Estatuto Social, deliberar, em

respective positions upon signing the instrument of investiture, in the appropriate book, and shall remain in their positions until the election of their successors.

Article 18. In case of vacancy in the Executive Officer position, the Chief Executive Officer shall assume the vacancy temporarily or appoint, among other Executive Officers, who shall be responsible for accumulating the corresponding duties of the vacant position until the election is performed by the Board of Directors. In case of vacancy in the position of the Chief Executive Officer, the Board of Directors' Chairman shall be responsible for appointing a member of the Board of Executive Officers to temporarily perform his/her duties until the election of the substitute member.

Paragraph 1. The Chief Executive Officer, during his/her temporary inability, shall be replaced by an Executive Officer to be appointed by the Chairman of the Board of Directors.

Paragraph 2. In case of temporary absence or inability of any other Executive Officer, the Chief Executive Officer shall replace him/her or appoint another Executive Officer to replace him/her.

Article 19. The duties of the Board of Executive Officers are to:

(a) perform all acts necessary to the regular operation of the Company;

(b) approve the opening, address alteration and dissolution of branches, offices, agencies or other facilities in any part of the Country of the Company or its subsidiaries and/or affiliated companies;

(c) without prejudice to the sphere of competence of the Board of Directors, set forth in these Bylaws, resolve, in relation to the



relação Companhia e/ou às suas subsidiárias e afiliadas, sobre:

(c.i) celebração de atos e contratos de compra de materiais e prestação de serviços, exceto contratos de serviços celebrados com instituições financeiras e contratos de compra e venda de energia, para os quais deve ser observada a alçada descrita no item (c.ii) abaixo, de valor igual ou superior a R\$ 7.145.858,53 (sete milhões cento e quarenta e cinco mil oitocentos e cinquenta e oito reais e cinquenta e três centavos);

(c.ii) celebração de atos e contratos de outras naturezas de valor igual ou superior a R\$ 14,294,852.58 (fourteen million, two hundred and ninety-four thousand, eight hundred and fifty-two reais and fifty-eight cents);

(c.iii) aquisição de qualquer ativo fixo de valor igual ou superior a R\$ 14.294.852,58 (quatorze milhões, duzentos e noventa e quatro mil, oitocentos e cinquenta e dois reais e cinquenta e oito centavos);

(c.iv) alienação, oneração ou constituição de garantias que envolvam bens móveis, veículos e demais ativos fixos de valor igual ou superior a R\$ 1.680.640,72 (um milhão, seiscentos e oitenta mil, seiscento e quarenta reais e setenta e dois centavos);

(c.v) alienação, oneração ou constituição de garantias que envolvam bens imóveis de valor de até R\$ 4.242.363,58 (quatro milhões, duzentos e quarenta e dois mil, trezentos e sessenta e três reais e cinquenta e oito centavos) pela Companhia;

(c.vi) constituição de qualquer espécie de garantia que não envolva ativos fixos de valor igual ou superior a R\$ 14.294.852,58 (quatorze milhões, duzentos e noventa e

Company and/or its subsidiary and affiliated companies on:

(c.i) execution of acts and contracts for the purchase of materials and provision of services, except service contracts entered into with financial institutions and energy purchase and sale contracts, for which the sphere of competence described in item (c.ii) below must be observed, in an amount equal to or greater than R\$ 7,145,858.53 (seven million one hundred and forty-five thousand eight hundred and fifty-eight reais and fifty-three cents);

(c.ii) execution of acts and contracts of other nature in an amount equal to or greater than R\$ 14,294,852.58 (fourteen million, two hundred and ninety-four thousand, eight hundred and fifty-two reais and fifty-eight cents);

(c.iii) acquisition of any fixed asset in an amount equal to or greater than R\$ 14,294,852.58 (fourteen million, two hundred and ninety-four thousand, eight hundred and fifty-two reais and fifty-eight cents);

(c.iv) the disposal, encumbrance or offer as guarantee which involves movable asset, vehicles and other fixed assets in an amount equal to or greater than R\$ 1,680,640.72 (one million, six hundred and eighty thousand, six hundred and forty reais and seventy-two cents);

(c.v) the disposal, encumbrance or offer as guarantee which involves real state in the amount of up to R\$ 4,242,363.58 (four million, two hundred and forty-two thousand, three hundred and sixty-three reais and fifty-eight cents) by the Company;

(c.vi) any encumbrance which does not involve fixed assets in an amount equal to or greater than R\$ 14,294,852.58 (fourteen million, two hundred and ninety-four



quatro mil, oitocentos e cinquenta e dois reais e cinquenta e oito centavos);

(d) aprovar a contratação de instituição depositária prestadora dos serviços de ações escriturais da Companhia e/ou por suas subsidiárias e afiliadas;

(e) deliberar sobre a proposta de emissão de debêntures, conversíveis ou não em ações, que conferirão aos seus titulares direitos de crédito contra ela, bem como notas promissórias pelas subsidiárias e afiliadas da Companhia;

(f) deliberar sobre a proposta de declaração de dividendos intermediários e/ou intercalares, nos termos da legislação em vigor, bem como declarar juros sobre capital próprio, das subsidiárias e afiliadas da Companhia;

(g) deliberar sobre a proposta de seleção ou destituição dos auditores externos das subsidiárias e afiliadas da Companhia nos termos da Lei 6.404/76.

Artigo 20. A Diretoria reunir-se-á por convocação do Diretor Presidente, com a presença da maioria de seus membros, e deliberará pelo voto da maioria dos presentes sendo atribuído ao Diretor Presidente, em caso de empate, o voto de qualidade. Será permitida a participação dos Diretores através de conferência telefônica ou videoconferência e serão admitidos os votos por meio de delegação feita em favor de outro Diretor, por escrito por, correio eletrônico ou por qualquer outro meio de comunicação, computando-se como presentes os membros que assim votarem.

Artigo 21. Todos os atos, contratos ou documentos que impliquem responsabilidade para a Companhia, ou desonerem terceiros de responsabilidade ou obrigações para com a Companhia deverão, sob pena de não

thousand, eight hundred and fifty-two reais and fifty-eight cents);

(d) approve the engagement of depository institutions for the rendering of bookkeeping services for book-entry shares of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies;

(e) resolve on the proposal of issuance of debentures, whether convertible into shares or not, which shall grant to the holders the right to claim against the it, as well as commercial paper by the Company's subsidiaries and affiliated companies.

(f) decide on the proposal of declaration of interim and/or periodical dividends pursuant to the legislation in force, as well as declare interest on equity, observing the provisions herein by the Company's subsidiaries and affiliated companies;

(g) decide on the proposal of appointment or dismissal of the Company's subsidiaries and/or affiliated external auditors pursuant to Law 6.404/76.

Article 20. The Executive Board shall meet as convened by the Chief Executive Officer, upon attendance of the majority of its members, and shall decide by the vote of the majority of the presents, and the Chief Executive Officer shall be responsible for the casting vote, in case of tie vote. It shall be permitted votes by means of delegation in favor of any of the Executive Officer, by written words, by electronic data transmission or any other means of communication, and shall be computed as present at the Executive Officer.

Article 21. All acts, agreements or documents that imply liability to the Company or release third parties from liability or obligation to the Company shall, under penalty of not having effect against it, be signed by (i) two Executive



produzirem efeitos contra a mesma, ser assinados (i) por 2 (dois) diretores executivos; (ii) por 1 (um) diretor executivo em conjunto com um procurador nos limites do seu instrumento de mandato; (iii) por 2 (dois) procuradores nos limites do seu instrumento de mandato; ou (iv) excepcionalmente, desde que seja fundamentada a necessidade, por um único diretor ou por um único procurador constituído para esse fim, quando previamente autorizado pela Diretoria Executiva.

Parágrafo 1º. As procurações outorgadas em nome da Companhia deverão (i) ser assinadas sempre por 2 (dois) diretores executivos, (ii) especificar expressamente os poderes conferidos, e (iii) conter prazo de validade limitado a, no máximo, 1 (um) ano, sem poderes para substabelecimento, com exceção: (a) das procurações ad judicium e ad judicium et extra, que poderão ser substabelecidas e outorgadas por prazo indeterminado, e (b) das procurações outorgadas a instituições financeiras, que poderão ser estabelecidas pelo prazo do(s) respectivo(s) contrato(s) de financiamento.

Parágrafo 2º. Ressalvado o disposto neste Estatuto Social, a Companhia poderá ser representada por um único diretor ou procurador (i) na prática de atos de simples rotina administrativa, inclusive, mas não se limitando, aos praticados perante repartições públicas em geral, autarquias, associações, agências reguladoras, fundações, Ministério Público, empresas públicas, sociedades de economia mista, órgãos de proteção ao crédito, Juntas Comerciais, Justiça do Trabalho, Instituto Nacional do Seguro Social - INSS, Fundo de Garantia por Tempo de Serviço - FGTS e seus bancos arrecadadores, (ii) em outros atos que não importem em assunção de obrigações ou na desoneração de obrigações de terceiros, incluindo, mas não se limitando, a atos perante concessionárias, permissionárias e

Officers; (ii) 1 (one) Executive Officer jointly with an attorney, within the limits of the powers of attorney granted; or (iii) 2 (two) attorneys, within the limits of the powers of attorney granted; or (iv) exceptionally, with a justified demand, by a single Executive Officer or a single attorney-in-fact named for the specific purpose, subject to prior authorization by the Board of Executive Officers.

Paragraph 1. The powers of attorney granted on behalf of the Company shall (i) be always signed by 2 (two) Executive Officers; (ii) explicitly specify the powers granted; and (iii) state a validity term limited to a maximum of 1 (one) year, without authorization to delegation powers, except for: (a) ad judicium and ad judicium et extra powers of attorney that may be delegated and granted for an indefinite period of time; and (b) the powers of attorney granted to financial institutions, which may be established for the respective period(s) of time of the financing contract(s).

Paragraph 2. Subject to the provisions hereof, the Company shall be represented by a sole Executive Officer or attorney (i) to perform merely administrative routine acts, including, but not limited to, those practiced before public agencies in general, quasi-governmental agencies, associations, regulatory agencies, foundations, Public Prosecutor Officer, state-owned companies, joint private and public stock companies, Board of Trade, Labor Court, National Institute of Social Security (INSS), Severance Pay Fund (FGTS) and its collecting banks; (ii) in other acts that do not imply the assumption of obligations or relieve the third-party obligations, including, but not limited to, acts before the concessionaires, permissionaires or authorizes agencies of utility; (iii) to protect its rights in administrative proceedings or any



autorizadas de serviços públicos, (iii) para preservação de seus direitos em processos administrativos ou de qualquer outra natureza, e no cumprimento de suas obrigações fiscais, trabalhistas ou previdenciárias, (iv) no endosso de títulos para efeitos de cobrança ou depósito em contas bancárias da Companhia, (v) junto a órgãos de proteção ao crédito; (vi) em processos licitatórios públicos e privados, incluindo, mas não se limitando, a atualização cadastral, credenciamento, envio de declarações, habilitação, dentre outros atos que não gerem obrigações para a Companhia; e (vii) para fins de recebimento de intimações, citações, notificações ou interpelações, ou ainda para representação da Companhia em qualquer Juízo.

Parágrafo 3º. É vedado aos representantes da Companhia praticar atos estranhos ao objeto social, bem como prestar garantias, celebrar contratos de mútuo e/ou assumir obrigações em benefício ou em favor de terceiros sem o prévio e expresse consentimento do Conselho de Administração, sendo ineficazes em relação à Companhia os atos praticados em violação ao estabelecido neste dispositivo.

Artigo 22. Compete a qualquer membro da Diretoria Executiva, além de exercer os poderes e atribuições conferidos pelo presente Estatuto Social, cumprir outras funções que vierem a ser fixadas pelo Conselho de Administração.

Artigo 23. O Diretor Presidente poderá afastar qualquer membro da Diretoria, devendo informar a sua decisão e os motivos que a fundamentam ao Conselho de Administração, devendo ser confirmada a demissão na próxima reunião do referido órgão. As funções do Diretor afastado serão, até a nomeação do substituto, desempenhadas pelo Diretor designado pelo Diretor Presidente.

other type of proceedings, and compliance with tax, labor and social security obligations; (iv) to endorse securities for collection or deposit in the Company's bank accounts; (v) before the credit protection agencies; (vi) in the public or private bidding processes, including, but not limited to, perform record update, registration, submission of declarations, accreditation and other acts that do not result in assumption of obligations to the Company; and (vii) to receive subpoenas, services of process, notices or writs, or to represent the Company any Court.

Paragraph 3. It is prohibit to the representatives of the Company to perform any acts strange to the different corporate purpose, as well as give guarantees, execute loan agreement and/or assume obligations on behalf or in favor of third parties without the prior and express consent of the Board of Directors, so that the acts performed in breach of this provision shall have no effect to the Company.

Article 22. It is the duty of any member of the Board of Executive Officers, in addition to the exercise the powers and duties assigned by these Bylaws, to perform other functions that may be determined by the Board of Directors.

Article 23. The Chief Executive Officer may dismiss any member of the Board of Executive Officers, by inform his/her decision and the reasons supporting it to the Board of Directors, and such dismissal shall be confirmed in the subsequent meeting of said body. The duties of the dismissed Executive Officer shall be performed by the Executive Officer designated by the Chief Executive Officer until the appointment of the alternate



Executive Officer.

CAPÍTULO V CONSELHO FISCAL

Artigo 24. O Conselho Fiscal, poderá ser instalado pela Assembleia Geral, obedecidas as disposições legais, e será composto por 3 (três) membros efetivos e igual número de suplentes.

Parágrafo 1º. Os honorários dos membros do Conselho Fiscal serão fixados pela Assembleia Geral Ordinária.

Parágrafo 2º. As atribuições do Conselho Fiscal são as fixadas em lei.

CAPÍTULO VI EXERCÍCIO SOCIAL

Artigo 25. O exercício social terminará em 31 de dezembro de cada ano.

Parágrafo 2º. O lucro líquido do exercício terá obrigatoriamente a seguinte destinação:

(a) 5% (cinco por cento) para a formação da reserva legal, até atingir 20% (vinte por cento) do capital social subscrito;

(b) pagamento de dividendo obrigatório, observado o disposto no artigo 26;

(c) o lucro remanescente terá a destinação deliberada pela Assembleia Geral, podendo ser destinado a formação de reserva de reforço de capital de giro, não podendo esta reserva ultrapassar o menor entre os seguintes valores: (i) 80% do capital social; ou (ii) o valor que, somado aos saldos das demais reservas de lucros, excetuadas a reserva de lucros a realizar e a reserva para contingências, não ultrapasse 100% do capital social da Companhia; e

(d) em caso de prejuízo no exercício, as

CHAPTER V FISCAL COUNCIL

Article 24. The Fiscal Council, may be installed by the Shareholders Meeting, in compliance with the legal provisions, and shall be composed of (3) three effective members and an equal number of alternates.

Paragraph 1. The fees of the Fiscal Council members shall be fixed by the Annual Shareholders' Meeting.

Paragraph 2. Fiscal Council duties are those set in the law.

CHAPTER VI FISCAL YEAR

Article 25. The fiscal year shall end in December 31 of each year.

Paragraph 2. The net profit for the year shall mandatorily have the following allocation:

(a) five percent (5%) for the legal reserve, until reaching twenty percent (20%) of the subscribed capital;

(b) payment of mandatory dividend, subject to the provisions set forth in Article 26;

(c) the remaining profit shall be allocated according to the decision of the, Shareholders' Meeting and may be allocated to the working capital reserve, provided that this reserve does not exceed the lesser of the following amounts: (i) 80% of capital; or (ii) the amount that, added to the balances of other profit reserves, except for the unrealized earnings reserve and the reserve for contingencies, does not exceed 100% of the Company's capital, and

(d) in the event of losses in the year, the



reservas constituídas poderão ser utilizadas para absorver o prejuízo remanescente, sendo a reserva legal a última a ser absorvida.

Artigo 26. A Companhia distribuirá como dividendo, em cada exercício social, no mínimo 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.

Artigo 27. Por deliberação da Assembleia Geral, o dividendo obrigatório poderá ser pago antecipadamente, no curso do exercício e até a Assembleia Geral Ordinária que determinar o respectivo montante. O valor do dividendo antecipado será compensado com o do dividendo obrigatório do exercício. A Assembleia Geral Ordinária determinará o pagamento do saldo do dividendo obrigatório que houver.

Artigo 28. A Companhia poderá levantar balanço semestral em 30 de junho de cada ano e poderá, por determinação da Assembleia Geral, levantar balanços em períodos menores.

Parágrafo 1º. A Assembleia Geral poderá declarar dividendos intermediários ou intercalares nos termos da lei.

Parágrafo 2º. A Assembleia Geral poderá declarar juros sobre o capital próprio, nos termos da lei e imputá-los ao pagamento do dividendo mínimo obrigatório.

Artigo 29. Os dividendos, salvo deliberação em contrário da Assembleia Geral, serão pagos no prazo máximo de 60 (sessenta) dias contados da data da deliberação de sua distribuição e, em qualquer caso, dentro do exercício social.

Artigo 30. Os dividendos declarados não renderão juros nem serão corrigidos monetariamente e, se não forem reclamados no prazo de três anos, contado do início do seu pagamento, prescreverão em favor da

reserves constituted may be used to absorb the remaining losses, the legal reserve being the last to be absorbed.

Article 26. The Company shall distribute as dividend, in each fiscal year, at least twenty-five percent (25%) of the net profit for the year, adjusted in accordance with Article 202 of the Brazilian Corporate Law.

Article 27. By resolution of the Shareholders Meeting, the mandatory dividend may be paid in advance, in the course of the year and until the Shareholders' Meeting that shall determine the respective amount. The advanced dividend shall be offset against the mandatory dividend for the year. The Shareholders' Meeting shall determine the payment of the mandatory dividend, if any.

Article 28. The Company may prepare the semiannual balance sheet in June 30 of each year and may, by resolution of the Shareholders Meeting, prepare balance sheets in shorter periods.

Paragraph 1. The Shareholders Meeting may declare interim or periodical dividends pursuant to the law.

Paragraph 2. The Shareholders Meeting may declare interest on equity pursuant the law and allocate them to the payment of minimum mandatory dividend.

Article 29. Dividends, except otherwise resolved at the Shareholders' Meeting, shall be paid within, at most, sixty (60) days from the date of resolution of such distribution and, in any case, within the fiscal year.

Article 30. The declared dividends shall not yield interest and shall not be adjusted for inflation and, if not claimed within three years, as from the initial payment date, shall prescribe on behalf of the Company.



Companhia.

CAPÍTULO VII DISSOLUÇÃO

Artigo 31. A Companhia se dissolverá nos casos previstos em lei, competindo à Assembleia Geral determinar o modo de liquidação e à Assembleia Geral, exclusivamente, eleger e destituir liquidantes e julgar-lhes as contas.

CHAPTER VII DISSOLUTION

Article 31. The Company shall be dissolved in the cases provided for in law, and the Shareholders Meeting shall determine the type of liquidation, while the Shareholders' Meeting shall exclusively elect and dismiss the liquidators and analyze the accounts.

CAPÍTULO XII DISPOSIÇÕES FINAIS

Artigo 32. Os valores monetários referidos nos Artigos deste Estatuto foram atualizados na data base de 1º de janeiro de 2020, e serão corrigidos no início de cada exercício social, com base na variação do IPCA divulgada pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE ocorrida no exercício anterior; e, na falta deste, por outro índice publicado pela mesma Fundação que reflita a perda do poder de compra da moeda nacional ocorrida no período.

CHAPTER XII FINAL PROVISIONS

Article 32. The monetary values referred to the Articles herein were restated on the reference date of January 1st, 2020, and shall be adjusted, in the beginning of each fiscal year, based on the IPCA variation announced by Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE of the previous corporate year; and in the absence thereof, by another index published by the same Foundation reflecting the same loss of purchasing power of the national currency that occurred in the period.
